

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
E-mail

Nazionalità
Data di nascita
Stato civile
CF

SALARIS PIERGIORGIO

Italiana

PROFILO PROFESSIONALE

PERCORSO PROFESSIONALE sviluppato in ruoli di crescente responsabilità, ricoperti in aziende complesse operanti prevalentemente nel settore sanitario, nell'ambito di attività di riorientamento strategico, di gestione amministrativa e finanziaria, di ridefinizione dei modelli organizzativi, di sviluppo e introduzione di meccanismi operativi, di strumenti e di logiche di tipo manageriale, sempre in rapporto di collaborazione diretta e personale con la Direzione Generale.

Negli ultimi anni ha sviluppato esperienza e competenza come controller in ambito ospedaliero, con peculiare applicazione al settore delle Aziende Ospedaliere, ed in tema di analisi e riprogettazione dei meccanismi di pianificazione strategica e controllo di gestione in aziende sanitarie.

In particolare, negli ultimi due anni, dopo aver fondato il proprio Studio di Consulenza Aziendale, ha maturato diverse esperienze nel campo dell'economia delle PMI e delle Start-up ad alto contenuto innovativo e tecnologico.

date (Da maggio 2016 a oggi)

- Nome e indirizzo società
 - Tipo di azienda
 - Tipo impiego di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

STUDIO COMMERCIALE TRIBUTARIO SALARIS (CAGLIARI)

SERVIZI ALLE IMPRESE

TITOLARE

Consulenze in campo fiscale, commerciale, tributario e di tipo aziendale. In particolare mi sono occupato del miglioramento e il consolidamento della posizione competitiva aziendale e la ricerca del miglior equilibrio richiedono interventi che consentano la misurazione di valore. In particolare le attività dello studio:

- logiche budgetarie basate sulla contabilità analitica e metodologica (ABC e ABM);
- redazione di bilanci e dichiarativi
- strumenti di reporting, con dati immediatamente fruibili per il controllo direzionale;
- l'impostazione di business plan per l'ottimizzazione delle scelte strategiche aziendali e per raggiungere gli obiettivi prefissati;
- la pianificazione e programmazione finanziaria;
- l'inquadramento dell'azienda nel mercato attraverso analisi di benchmarking;
- l'introduzione di indicatori di performance che misurino la capacità dell'azienda di creare valore (Eva, Rei ecc.);
- valutazione d'azienda con i tipici metodi: patrimoniale, reddituale, misto ed attraverso il metodo EVA

date (Da dicembre 2014 a maggio 2016)

- Nome e indirizzo società

- Tipo di azienda

- Tipo impiego di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

STUDIO DI CONSULENZA AZIENDALE

SERVIZI ALLE IMPRESE

TITOLARE

Consulenze in campo fiscale, commerciale, tributario e di tipo aziendale. In particolare mi sono occupato del miglioramento e il consolidamento della posizione competitiva aziendale e la ricerca del miglior equilibrio richiedono interventi che consentano anche la misurazione di valore attraverso:

- logiche budgetarie basate sulla contabilità analitica e metodologica (ABC e ABM);
- strumenti di reporting, con dati immediatamente fruibili per il controllo direzionale;
- l'impostazione di business plan per l'ottimizzazione delle scelte strategiche aziendali e per raggiungere gli obiettivi prefissati;
- la pianificazione e programmazione finanziaria;
- l'inquadramento dell'azienda nel mercato attraverso analisi di benchmarking;
- l'introduzione di indicatori di performance che misurino la capacità dell'azienda di creare valore (Eva, Rei ecc.).

date (Da luglio 2014 a oggi)

- Nome e indirizzo società
 - Tipo di azienda

- Tipo impiego di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI CAGLIARI

AZIENDA DI OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI CAGLIARI

CONSULENTE

Responsabile economico all'interno dell'organismo COMITATO ETICO INDIPENDENTE. Con compito di riorganizzare i processi alla luce della Legge Balduzzi (L. 189/2012) che ha portato il Comitato Etico della AOU ad essere centro coordinatore di tutta l'area sud della Sardegna, ed inoltre coordinatore delle attività di rendicontazione delle risorse economiche del CEI.

date (Da gennaio 2014 a novembre 2014)

- Nome e indirizzo società
 - Tipo di azienda

- Tipo impiego di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

STUDIO COMMERCIALE TRIBUTARIO TACCORI (CAGLIARI)

SERVIZI ALLE IMPRESE

CONSULENTE

Consulenze in campo fiscale, commerciale, tributario e di tipo aziendale. In particolare mi sono occupato del miglioramento e il consolidamento della posizione competitiva aziendale e la ricerca del miglior equilibrio richiedono interventi che consentano anche la misurazione di valore attraverso:

- logiche budgetarie basate sulla contabilità analitica e metodologica (ABC e ABM);
- strumenti di reporting, con dati immediatamente fruibili per il controllo direzionale;
- l'impostazione di business plan per l'ottimizzazione delle scelte strategiche aziendali e per raggiungere gli obiettivi prefissati;
- la pianificazione e programmazione finanziaria;
- l'inquadramento dell'azienda nel mercato attraverso analisi di benchmarking;
- l'introduzione di indicatori di performance che misurino la capacità dell'azienda di creare valore (Eva, Rei ecc.).

- Date (Da Novembre 2012 a Marzo 2013)

- Nome e indirizzo società
 - Tipo di azienda

- Tipo impiego di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

ARST SPA (SARDEGNA)

AZIENDA DI TRASPORTI

COORDINATORE

Controller all'interno dell'ufficio controllo di gestione
Implementazione del Piano dei Centri di costo in relazione alla nuova struttura aziendale.
Sviluppo dello strumento del Budget e successive analisi degli scostamenti.
Creazione della reportistica attraverso cui viene svolta l'attività di monitoraggio e supporto.

- Date (Da Marzo 2010 a Dicembre 2012)

- Nome e indirizzo società
 - Tipo di azienda

AZIENDA OSPEDALIERA BROTZU (AOB) DI CAGLIARI

Azienda Ospedaliera

- Tipo impiego di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Coordinatore

Analista all'interno dell'Ufficio Controllo di Gestione:

l'obiettivo è quello di creare una struttura capace di coadiuvare il management nella progettazione, lo sviluppo ed il mantenimento del modello di controllo economico dell'AOB, evidenziando eventuali scostamenti tra gli obiettivi pianificati e i risultati effettivi della gestione e consentendo, così, alla Direzione Generale ed ai responsabili interessati di intraprendere le opportune azioni correttive. Supporto alla Direzione Generale nella:

- pianificazione strategica;
- preparazione del budget;
- predisposizione, per i Direttori ed i responsabili dei centri di costo, di report periodici sull'andamento economico dell'AOB nei quali venga, *inter alia*, evidenziato l'eventuale scostamento fra dati consuntivi e dati previsti a budget.
- definizione chiara, sistematica e conoscibile delle risorse, in senso lato, a disposizione delle singole Direzioni/funzioni aziendali e del perimetro nell'ambito del quale tali risorse possono essere impiegate (budget);
- rilevazione, analisi e comunicazione agli appropriati livelli gerarchici di eventuali scostamenti tra dati consuntivi e dati previsti a budget per gli opportuni interventi correttivi.
- Predisposizione della Relazione sulla Gestione.

Supporto nella stesura del nuovo Atto Aziendale, avendo particolare riguardo della situazione organizzativa attuale in relazione alle nuove linee guida della Regione Sardegna e delle stringenti necessità aziendali.

Segretario del Nucleo di Valutazione:

Creazione di un sistema strutturato volto alla valutazione della dirigenza in ottemperanza alla normativa vigente D.lgs 150/2009 (Decreto Brunetta).

Assistente amministrativo al Servizio Bilancio:

contabilità e monitoraggio dell'attività attraverso l'utilizzo di procedure opportunamente predisposte. Sviluppo di un insieme di procedure operative, strutturate secondo la normativa ISO 9001:2008, con lo scopo di migliorare la qualità del servizio offerto attraverso l'introduzione di una cultura organizzativa strutturata e facilmente monitorabile.

- Date (da Feb2010 a Ott 2010)

- Nome e indirizzo società
 - Tipo di azienda
 - Tipo di impiego

- Principali progetti, mansioni e responsabilità

ABBANO SPA - SARDEGNA

Erogatore Servizi Idrici Integrati

Consulente

L'obiettivo del progetto è, in una prima fase, quello di acquisire, riordinare e mettere a sistema tutta la documentazione facente capo al settore della potabilizzazione, la seconda fase prevede la stesura delle procedure obbligatorie in previsione della certificazione ISO. Il settore della potabilizzazione è costituito da cinquantuno impianti situati in tutto il territorio regionale. L'esigenza di tale lavoro nasce dalla volontà del management aziendale di adeguare la propria organizzazione alle più recenti normative internazionali in tema di Qualità.

- Date (da Novembre 2009 a novembre 2012)

- Nome e indirizzo società
 - Tipo di azienda
 - Tipo di impiego

- Principali progetti, mansioni e responsabilità

STUDIO TRIBUTARIO COMMERCIALE MELIS IN CAGLIARI

Studio Tributario e Commerciale

Praticante Dottore Commercialista

Consulenza fiscale e aziendale, tenuta dei libri contabili, dichiarazioni IVA, redazione bilanci, redazione Business Plan.

- Date (da Mar. 2009 a Mag. 2010)

- Nome e indirizzo società

PRESTITALIA SPA - MILANO

- Tipo di azienda
- Tipo di impiego
- Principali progetti, mansioni e responsabilità

Società leader operante nel campo delle Intermediazioni Finanziarie

Consulente

Riorganizzazione strategica e di prodotto della società *altaprest SRL* (società del gruppo). Le attività svolte, in particolare: predisposizione del Business Plan, creazione e implementazione sito internet, creazione del back office e curato l'aspetto commerciale. L'ambizioso obiettivo era quello di coprire tutto il territorio nazionale fornendo servizi innovativi e con una tempistica stringente. Obiettivi raggiunti al meglio ottenendo ottimi margini.

- Date (da Nov2008 a Febb 2009)

- Nome e indirizzo società

- Tipo di azienda

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Associazione per il trapianto di midollo osseo – sede a Pietrasanta - Italia

Associazione operante nel campo della cooperazione sanitaria internazionale

Stage

Le attività svolte sono state: creazione e sviluppo di un sistema di Fund Raising capace di garantire l'equilibrio economico finanziario, di coinvolgere l'ambiente esterno nello svolgimento nei vari progetti (comunicazione), di trasformare le idee in progetti concreti (management strategico); supporto dell'organizzazione nelle diverse fasi di svolgimento delle attività di cooperazione sanitaria internazionale.

- Date (da Lug2008 a Ago 2008)

- Nome e indirizzo società

- Tipo di azienda

- Principali mansioni e responsabilità

FUNDAZIONE PARA ELTRASPLANTE DE MIDOLLA OSSEA – MARACAIBO (VENEZUELA)

Fondazione operante nel campo della Cooperazione Sanitaria Internazionale

Project manager in collaborazione con l'Università L. Bocconi presso la "Fondazione para eltrasplante de midolla ossea sita in Maracaibo (Venezuela). E' stata effettuata una indagine conoscitiva sulle unità operative di oncematologia in Maracaibo, Valencia e Caracas allo scopo di individuare quale di queste fosse la più adatta per divenire centrale (Hub) all'interno di un'ottica di rete Hub&Spoke.

- Date (da Nov2006 a Genn 2008)

- Nome e indirizzo società

- Tipo di azienda

- Tipo di impiego

STUDIO COMMERCIALE ALFANO & BARGELLINI DOTTORI COMMERCIALISTI IN CAGLIARI.

Studio Tributario e Commerciale

Praticante Dottore Commercialista

Consulenza fiscale e aziendale, tenuta libri contabili, dichiarazioni IVA, redazione bilanci, redazione Business Plan.

ISTRUZIONE, FORMAZIONE E ALBI

Date (maggio 2016) **ISCRIZIONE ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI CAGLIARI n. 1177/A**

- Date (da gen. 2008 a Apr. 2009)

- Nome istituto di istruzione

- Principali materie oggetto di studio

SDA BOCCONI – MILANO

Master full-time di II livello, durata 12 mesi. Il Master sviluppa le competenze e le abilità di management dei servizi e delle politiche necessarie per assumere responsabilità organizzative di natura gestionale e quindi operare in qualificate posizioni di supporto alla direzione aziendale. Principali materie oggetto di studio: Economia e Finanza delle Aziende pubbliche, Contabilità, Strategia Aziendale, Pianificazione e Controllo, Controllo di Gestione, Valutazioni Economiche, Diritto del Lavoro, Organizzazione Aziendale, Marketing delle Aziende Pubbliche.

La parte finale del Master si è sviluppata con una ricerca sul campo che ha permesso di approfondire le conoscenze acquisite relative ad un tema di interesse in ambito sanitario. La *field research*, dal titolo "La riconfigurazione dei sistemi ospedalieri a rete: modelli di riferimento e modelli emergenti", ha riguardato il Paradigma delle Reti Ospedaliere, in particolare sono stati analizzati i seguenti casi: ASL CN1 di Cuneo, l'Area Vasta Nord Ovest (Toscana) e il caso Ligure.

- Titolo Formativo

Master II Livello: Management in Sanità (MIMS)

- Date (1999 – 2006)
- Nome istituto di istruzione
 - Tesi
- Principali materie oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita

- Date (1993- 1998)
- Nome istituto di istruzione
 - Qualifica conseguita

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI

"Il controllo dei bilanci e il ruolo dei revisori contabili". Relatore: Prof. Romeo Zanda

Economia e Finanza delle Amministrazioni Pubbliche, Contabilità, Programmazione e Controllo, Strategia, Matematica Finanziaria, Management, Finanza, Diritto Commerciale, Diritto Pubblico, Corporate Governance, Statistica applicata, Microeconomia, Macroeconomia.

Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento)

Istituto Superiore di Ragioneria Leonardo da Vinci, Cagliari

Diploma di Ragioniere e Perito Tecnico

ITALIANO

INGLESE

Buona

Buona

Buona

SPAGNOLO

Buona

Buona

Buona

E' stato sempre molto semplice per me relazionarmi con il mondo esterno. L'esperienza di vita lontano dalla mia città e dalla mia famiglia, mi ha permesso di conoscere città, persone e culture differenti. Lavorare a Cagliari, Milano, Valencia, Caracas, Maracaibo e studiare a Cagliari, Milano, sono state occasioni uniche per imparare a vivere, adattarmi e comunicare con persone di ogni razza e cultura.

Buona capacità di programmazione e gestione di progetti.

La partecipazione a vari progetti, sia in Italia che all'estero (Maracaibo, Valencia, Caracas), hanno rappresentato una grande opportunità non solo per imparare a lavorare assieme ad un gruppo di persone ma anche per mettere alla prova la mia attitudine all'organizzazione.

SISTEMI OPERATIVI: Windows ME/XP/VISTA

APPLICATIVI MICROSOFT: Word, Excel, Internet Explorer, Visio, PowerPoint, S-Plus.

APPLICATIVI GESTIONALI: Oracle Financial Analyzer, SAP, Datev, Ipsoa.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Referenze disponibili su richiesta.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16

Il sottoscritto Piergiorgio Salaris nato a Cagliari il 27-10-1978, consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti richiamate dall'art.76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445 e consapevole che qualora dal controllo emerga la non veridicità del contenuto della dichiarazione si decade dai benefici eventualmente conseguiti al provvedimento, come stabilito dall'art. 75 del medesimo D.P.R.

Cagliari,01/11/2018

Dott. Piergiorgio Salaris